formagora
02 53 20 68 68
hello@formagora.fr
www.formagora.fr

PROGRAMME DE FORMATION PROFESSIONNELLE

LA FORMATION : « Comprendre et maitriser les pratiques d'intelligence collective »

Durée : 49 heures
Nombre de minimum d'inscrits : 8
Nombre de places : 12
Coordination : Patricia MORREVE - 06 24 71 06 32 - patricia@formagora.fr
Programme de formation actualisé le 19/02/2025

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Dans un environnement où les défis de transformation des entreprises et des organisations sont nombreux, l'intelligence collective se révèle être un puissant levier pour favoriser la collaboration des équipes et garantir l'efficacité des changements engagés.

Cette formation de 7 jours vous permettra de maitriser et comprendre les pratiques d'intelligence collective l'intelligence collective au sein d'un collectif, pour expérimenter les outils et approches en tant que participant et en tant que facilitateur. Pour comprendre, par l'expérience, en quoi ces pratiques changent nos manières de penser, de construire une intervention et d'agir, en respectant les lois systémiques du groupe.

7 jours pour explorer les conditions de mise en œuvre de ces pratiques et apprendre comment garder une posture d'IC lorsque les choses ne se déroulent pas comme nous l'avions imaginé.

Cette formation permet aux participants d'envisager le collectif d'une autre manière, non pas comme une somme d'individus mais comme une entité possédant ses propres lois dynamiques, composée de personnes intelligentes et créatives. Un écosystème sensible et mouvant avec lequel interagir.

Devenir facilitateur revient donc à changer de paradigme et à développer les aptitudes nécessaires à emmener un groupe, en toute sécurité, liberté et responsabilité, dans cette nouvelle manière d'être en relation.

Cette formation permet également de vivre une immersion en Intelligence Collective, en tant qu'équipe expérimentant ces pratiques. Une expérience de mise en abyme qui fait du parcours pédagogique l'objet d'expérimentation des pratiques. Le groupe de participants devient ainsi un groupe-projet pilote de son apprentissage collectif, pendant la durée du module et, qui sait, … après

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS DE FORMATION

A l'issue de la formation et en situation professionnelle, les participants seront capables de :

- Discerner les différences entre fonctionnements habituels et pratiques d'Intelligence Collective,
- Discerner les différences et les intersections entre diverses postures de leadership : chef d'équipe, coordinateur, animateur, facilitateur de processus en IC,
- Discerner et mettre en œuvre les nouveaux modes de leadership apportés par l'IC,
- Mettre en œuvre les outils de l'Intelligence Collective qui peuvent leur servir dans leurs propres structures et dans celles de leurs clients et partenaires (World Café, processus de décision sociocratique, élaboration collective de vision, outil de créativité et de résolution de problème, …),
- Intégrer les limites des pratiques d'IC et les conditions nécessaires, dans les collectifs,
- Mener au moins une intervention dans leurs contextes au cours de l'intersession.

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025

formagora
02 53 20 68 68
hello@formagora.fr
www.formagora.fr

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Pendant la formation, les participants développent des capacités à :

- Expérimenter et comprendre les outils de l'Intelligence Collective qui peuvent leur servir dans leurs propres structures et dans celles de vos clients et partenaires, leur usage, leurs conditions de réussite,
- Faciliter les outils de l'IC et développer leur posture de facilitateur,
- Identifier les lois de la systémique des groupes et leur correspondance avec les fondamentaux de l'Intelligence Collective,
- Intégrer les bonnes questions à se poser pour « designer » une intervention en IC,
- Faire du lien, mettre en perspective l'apprentissage et leurs situations réelles,
- Designer, en sous-groupe, un processus d'évaluation du module de formation,
- Pour le sous-groupe choisi, faciliter le processus d'évaluation du module pour l'ensemble du groupe,
- Aiguiser son regard critique, affûter la question du sens pour proposer le dispositif le plus approprié.

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

1ère JOURNEE : 7 heures

IMMERSION DANS LES PRATIQUES D'INTELLIGENCE COLLECTIVE

- Présentation des participants, présentation de la formatrice
- Constitution du groupe d'apprentissage, exploration des aspirations individuelles
- Présentation et méthodologie de la formation
- Elaboration du projet d'apprentissage sur base des besoins communs : Comment se met-on d'accord sur un projet ? Tentative « classique » d'abord, puis exploration de l'outil collaboratif Storytelling
    - État des lieux de la relation de chacun aux collectifs en tant que membre et en tant qu'animateur : facilités, difficultés rencontrées
    - Projection à un an, dans une perspective de réussite de la gestion de collectifs sur base du bilan réalisé
    - Partage en 2 sous-groupes
    - Déduction des éléments d'apprentissage souhaités, pendant la formation et ensuite
- Le mind mapping comme représentation dynamique de notre projet
    - Apprentissage des fondamentaux du mind mapping
    - Expérimentation en prise de note de la présentation des projections de chaque équipe
    - Co-réalisation d'une mindmap de synthèse du projet d'apprentissage
- Déclusion

2ème JOURNEE : 7 heures

DECIDER ENSEMBLE ET COMPRENDRE LES MECANIQUES DERRIERE LES OUTILS UTILISÉS

- Inclusion facilitée par un.e participant.e
    - Méta-analyse de l'inclusion comme moment-clé au démarrage d'une réunion en intelligence collective
- Storytelling analyse méta de la pratique expériméntée la veille, conditions de mise en œuvre, matériel nécessaire, timing
- Les fondamentaux de la facilitation en intelligence collective
- Décider ensemble, expérimentation de l'outil de prise de décision sociocratique. Facilitation par les participants + feedbacks du groupe
    - Sujet de l'expérimentation : le programme de formation prévu
    - Présentation du programme
    - Tours de questions de clarification
    - Tours de réactions

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025

  - Amendement de la proposition
  - Présentation de la proposition amendée
  - Tours de clarification sur les amendements
  - Récolte des objections et traitement
  - Atteinte du consentement
- Prise de décision par consentement : méta de la pratique, conditions de mise en œuvre, matériel nécessaire, timing – autres versions de la pratique
- Analyse de la posture de facilitation, nature de la posture, état d'esprit et comportement à favoriser et à éviter
- L'Intelligence Collective, de quoi s'agit-il ? Sur base des expériences menées depuis la veille, réflexion collective à propos de ce qui émerge.
- Déclusion facilitée par un.e participant.e

3ème JOURNEE : 7 heures

FONDAMENTAUX SYSTEMIQUES ET EXPERIMENTATION D'UNE PRATIQUE DE BASE MODULABLE

- Inclusion facilitée par un.e participant.e + feedbacks du groupe
- Comprendre et reconnaître les lois systémiques, notion de « membrane » et comparaison avec les fondamentaux de la facilitation
- Méta des outils utilisés jusque là, suite
- Expérimentation de la pratique Parall'axe (inspiré des Chapeaux d'E. de Bono et des processus sociocratiques)
  - Sujet : lister puis prioriser toutes les questions que nous nous posons à ce stade à propos des pratiques en intelligence collective
  - Traitement des questions en fonction des critères de pondération
- Parall'axe : méta de la pratique : conditions de mise en œuvre, matériel nécessaire, timing
- Déclusion facilitée par un.e participant.e

4ème JOURNEE : 7 heures

CONCEVOIR UNE INTERVENTION EN INTELLIGENCE COLLECTIVE

- Inclusion facilitée par un.e participant.e + feedbacks du groupe
- Concevoir ensemble, comment concevoir une intervention en intelligence collective
- Protocole de design d'intervention en Intelligence Collective, présentation et analyse
- Atelier de mise en pratique du protocole de design : préparation des interventions en intersession
- Déclusion

Entre les jours 4 et 5, un projet en IC dans le collectif du choix du participant sera mené et chacun partagera ses questions, succès, difficultés avec le groupe, par mail.

5ème JOURNEE : 7 heures

RETOURS D'EXPÈRIMENTATION ET APPROFONDISSEMENT

- Inclusion facilitée par un.e participant.e + feedbacks du groupe
- Exploration des projets menés en IC, succès, échecs, questions, … approfondissement
- Traitement des questions de « sens » en IC : l'importance de l'intention derrière l'intervention
- L'Intelligence Collective, la posture de facilitateur, le design, … de quoi s'agit-il ? Comment les met- on en œuvre ? Poursuite de l'exploration et mises en situation
- L'intelligence collective autrement : ressentir l'intelligence de l'écosystème du jardin et œuvrer avec lui, les mains dans la terre

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025

- Déclusion facilitée par un.e participant.e

6ème JOURNEE : 7 heures

PRATIQUE D'INTELLIGENCE COLLECTIVE POUR LES GRANDS GROUPES

- Inclusion facilitée par un.e participant.e + feedbacks du groupe
- Pratiques d'IC pour les groupes au-delà de 15 participant.e.s :
    - Expérimentation et méta du World Café
        - 3 questions, 3 temps d'échange aux tables de 20', 3 tours, 3 temps de restitution
    - Expérimentation et méta du Pro Action Café
        - ¼ de porteurs de projets en questionnement, ¾ de contributeur.trice.s
        - Un processus en 4 questions
- Déclusion facilitée par un.e participant.e

7ème JOURNEE : 7 heures

DESIGN D'UN PROCESSUS D'EVALUATION, EN IC, DE LA FORMATION, FACILITATION ET FEEDBACK FINAL

- Inclusion facilitée par un.e participant.e + feedbacks du groupe
- Evaluation du module de formation : design d'un processus d'évaluation en IC et facilitation, par les participants.
    - Pratique du protocole de design en sous-groupes
    - Présentation des designs au groupe et choix
    - Facilitation assurée par le sous-groupe choisi
- Feedback sur l'expérience, les pratiques utilisées, la posture de facilitation, l'adéquation par rapport à la demande
- Bilan et conclusion de la formation

Un temps d'échanges est prévu à chaque fin de séance : questions des participants et réponses du formateur.

ÉQUIPEMENTS ET MATÉRIELS UTILISÉS

Une salle de formation et un paper-board ou tableau blanc seront mis à disposition de la formatrice.
L'entité bénéficiaire prévoit pour chaque participant le nécessaire pour prendre des notes (ordinateur non souhaité)
Le support de formation sera partagé à l'ensemble des participants.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeants, managers, coachs, consultants, coordinateurs de projets, … toute personne accompagnant des collectifs et souhaitant faire bénéficier ceux-ci du potentiel de leurs intelligences conjuguées.

PRÉREQUIS

• Maitriser les fondamentaux de la langue française
• Faire partie d'un collectif ou souhaiter accompagner des collectifs dans la réalisation de leurs projets

ACCESSIBILITÉ

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Notre responsable formation étudiera les adaptations possibles pouvant être mises en place pour suivre la formation.

DÉLAI D'ACCÈS

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025

L'accès de la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande : de 15 jours à 2 mois selon le mode de financement.

MESURES SANITAIRES

Afin d'assurer une sécurité optimale aux participants et au formateur, l'entité bénéficiaire s'engage à respecter les mesures sanitaires mises en place dans un contexte d'endémie, d'épidémie ou de pandémie.
Si les conditions ne sont pas réunies, il sera possible de réaliser la formation en distanciel ou de la reporter.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

La formation se déroulera en présentiel au sein des locaux de l'entité bénéficiaire

• MÉTHODES :
La formatrice utilise les méthodes expositives, interrogatives, démonstratives et actives. Elle apporte des apports techniques et pratiques, couplés avec des cas pratiques afin d'intégrer au mieux les nouvelles connaissances et compétences. Aussi, les participants sont invités à participer activement aux études de cas concrets, ateliers de travail, débats et mises en situation. Les cas pratiques, issus de cas réels, sont réalisés aussi bien de façon individuelle et sous-groupe pour stimuler les échanges. Debriefing individuel et collectif

ÉVALUATIONS

Modalités d'évaluation :

- Un test d'évaluation des compétences est administré auprès des participants avant l'entrée en formation.
- Une évaluation diagnostique orale est réalisée en début de formation pour recueillir les attentes des participants et vérifier que celles-ci correspondent bien aux objectifs de la formation (permettant d'éviter les mauvaises orientations et ruptures de parcours).
- Des évaluations formatives via des questions orales seront effectuées au cours de la formation.
- En fin de formation, un quizz est réalisé afin de mesurer l'assimilation des connaissances et compétences.

Modalités d'évaluation de la formation :

- A la fin de la formation, une évaluation à chaud de la formation est réalisée par les participants.

Modalités de suivi :

- Une liste des émargements sera remise à l'entité bénéficiaire ainsi qu'un certificat de réalisation.

VALIDATION / CERTIFICATION

● A l'issue de la formation, les acquis de connaissances seront évalués au regard des objectifs de la formation (QCM, quizz, mise en situation…). Une attestation de fin de formation est remise à chaque participant.
● La formation n'est ni inscrite au RNCP, ni au RS.

RÉFÉRENCES DU FORMATEUR

Les formateurs formagora sont référencés sur la base de leurs expertises dans leur domaine d'intervention et leur capacité à partager leur expérience au travers de solutions concrètes et opérationnelles.

Pour plus de précisions sur les expertises et qualifications du formateur, merci de nous contacter.

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025

formagora
02 53 20 68 68
hello@formagora.fr
www.formagora.fr

VOS CONTACTS

Contacts utiles pour vous apporter des précisions sur les modalités techniques et pédagogiques de cette formation :

- Pour une précision technique : Emeline au 07 79 12 17 23 - emeline@formagora.fr
- Pour une précision pédagogique : Patricia au 06 24 71 06 32 - patricia@formagora.fr

INDICATEURS DE SATISFACTION ET DE PERFORMANCE POUR CE PROGRAMME

- Nombre de stagiaires formés en 2024 : 2
  - Satisfaction globale moyenne : 9,78 /10
  - Note générale de la formation : 10 /10
  - Note générale moyenne attribuée aux formateurs : 10 /10

Pour plus de précisions sur les indicateurs de ce programme, merci de nous contacter.

INDICATEURS DE SATISFACTION ET DE PERFORMANCE GLOBAUX *

- Nombre total de stagiaires formés par formagora en 2024 : 1 318
- Nombre total de formations réalisées par formagora en 2024 : 172
- Nombre d'évaluations de satisfaction reçues : 1 208 évaluations
  - Satisfaction globale moyenne : 9,57 /10
  - Note générale de la formation : 9,21 /10
  - Préparation et organisation de la formation : 9,43 /10
  - Note générale moyenne attribuée aux formateurs : 9,91 /10

** Toutes formations confondues*

RÉFÉRENCEMENTS POSSIBLES

OPCO, Fonds de formation des travailleurs indépendants, France Travail, Formiris, VIVEA.
Non finançable par le CPF.

FORMAGORA SARL, 40 Allée de la Saulaie, 49800 Trélazé
Au capital de 15 000 € - N° SIRET : 884 745 555 00026 RCS Angers - Code APE : 7022Z - TVA : FR 69 884 745 555
Certificat QUALIOPI n° 24FOR00305.1
N° NDA 52 49 03673 49 enregistré auprès du Préfet de la région Pays de Loire - Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat.

PF 2025 – V11
MAJ : 17/07/2025